



Poder Executivo do Município de Belo Horizonte  
Controladoria-Geral do Município - CTGM

**TARDE**

**AUDITOR INTERNO**  
**ADMINISTRAÇÃO**

PROVA DISCURSIVA



**SUA PROVA**

- Além deste caderno contendo **3 (três)** questões discursivas, você receberá do fiscal de prova o caderno de textos definitivos.



**TEMPO**

- Você dispõe de **3 (três) horas** para a realização da prova;
- **2 (duas) horas** após o início da prova, é possível retirar-se da sala, sem levar o caderno de questões;
- A partir dos **30 (trinta) minutos** anteriores ao término da prova é possível retirar-se da sala **levando o caderno de questões**.



**NÃO SERÁ PERMITIDO**

- Qualquer tipo de comunicação entre os candidatos durante a aplicação da prova;
- Anotar informações relativas às respostas em qualquer outro meio que não seja o caderno de questões;
- Levantar da cadeira sem autorização do fiscal de sala;
- Usar o sanitário ao término da prova, após deixar a sala.



**INFORMAÇÕES GERAIS**

- Verifique se seu caderno de questões está completo, sem repetição de questões ou falhas. Caso contrário, **notifique imediatamente o fiscal de sala**, para que sejam tomadas as devidas providências;
- Confira seus dados pessoais, especialmente nome, número de inscrição e documento de identidade e leia atentamente as instruções para preencher o caderno de textos definitivos;
- Para o preenchimento do caderno de textos definitivos, use somente caneta esferográfica, fabricada em material transparente, com tinta preta ou azul;
- Assine seu nome apenas no(s) espaço(s) reservado(s) no caderno de textos definitivos;
- Confira seu cargo, cor e tipo do caderno de questões. Caso tenha recebido caderno de cargo ou cor ou tipo **diferente** do impresso em seu caderno de textos definitivos, o fiscal de sala deve ser **obrigatoriamente** informado para o devido registro na ata da sala;
- O preenchimento do caderno de textos definitivos é de sua responsabilidade e **não será permitida a troca em caso de erro cometido pelo candidato**;
- Para fins de avaliação, serão levadas em consideração apenas as marcações realizadas no caderno de textos definitivos;
- A FGV coletará as impressões digitais dos candidatos na lista de presença;
- Os candidatos serão submetidos ao sistema de detecção de metais quando do ingresso e da saída de sanitários durante a realização das provas.
- **Boa sorte!**

## QUESTÃO 1 – CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS EM AUDITORIA E CONTROLE INTERNO E EXTERNO

---

A Constituição do Estado de Minas Gerais, promulgada em 21 de setembro de 1989, estatui, em seu Art. 73, que *a sociedade tem direito a governo honesto, obediente à lei e eficaz*. Um dos mecanismos de indução desta realidade em âmbito intraorgânico é a possibilidade de realização de fiscalizações de cunho contábil, financeiro, orçamentário, operacional e patrimonial pelo sistema de controle interno de cada Poder e entidade.

Segundo as Normas Brasileiras de Auditoria do Setor Público (NBASP 100, 24), *“A auditoria do setor público é indispensável para a administração pública, uma vez que a gestão de recursos públicos é uma questão de confiança. A responsabilidade pela gestão de recursos públicos de acordo com as finalidades previstas é confiada a uma entidade ou pessoa que atua em nome do público. A auditoria do setor público aumenta a confiança dos usuários previstos, fornecendo informações e avaliações independentes e objetivas a respeito de desvios dos padrões aceitos ou dos princípios de boa governança.”*

As normas estabelecem três modalidades de auditoria, para além de outras espécies de fiscalização. Essas modalidades possuem propósitos diferentes e o seu uso racional e apropriado dentro do planejamento anual permite que os aspectos da Administração Pública suscitados pela Constituição (atividades financeira, contábil, orçamentária, operacional e patrimonial) sejam abordados, trazendo aos usuários segurança sobre a confiabilidade e a relevância da informação que eles utilizam como base para a tomada de decisões.

A partir das premissas do texto, considere a situação-problema apresentada abaixo e responda aos itens listados a seguir.

Determinado setor da Subcontroladoria de Auditoria da Controladoria-Geral do Município de Belo Horizonte está elaborando o seu planejamento de fiscalização anual, tendo sido identificados três objetos que precisam ser auditados:

- **Objeto 1:** Política pública estabelecida com o intuito de diminuir a população em situação de rua mediante a reinserção social por meio de capacitação profissional, oferta de condições dignas de habitação e prestação de benefício social. Pretende-se verificar se a política se demonstra eficaz por meio de avaliação temporal dos resultados alcançados e subsequentes propostas de correção nos processos de trabalho.
- **Objeto 2:** Contratação de Organização Social para operação de unidade de básica de saúde em vigor. Pretende-se verificar a adequação à legislação tanto dos procedimentos de contratação, como da execução, da fiscalização e da prestação de contas da utilização dos recursos.
- **Objeto 3:** Demonstrativo das Aplicações e Investimentos dos Recursos (DAIR) do Regime de Próprio de Previdência Social municipal. Pretende-se verificar a exatidão e a fidedignidade das informações constantes do relatório.

- A) **Explicita a auditoria governamental como macrofunção do sistema de controle interno.**
- B) **Apresenta a relevância do plano de auditoria interna.**
- C) **Defina as três diferentes modalidades de auditoria governamental.**
- D) **Identifique a modalidade apta ao exame de cada um dos objetos.**

1  
-----  
2  
-----  
3  
-----  
4  
-----  
5  
-----  
6  
-----  
7  
-----  
8  
-----  
9  
-----  
10  
-----  
11  
-----  
12  
-----  
13  
-----  
14  
-----  
15  
-----  
16  
-----  
17  
-----  
18  
-----  
19  
-----  
20  
-----

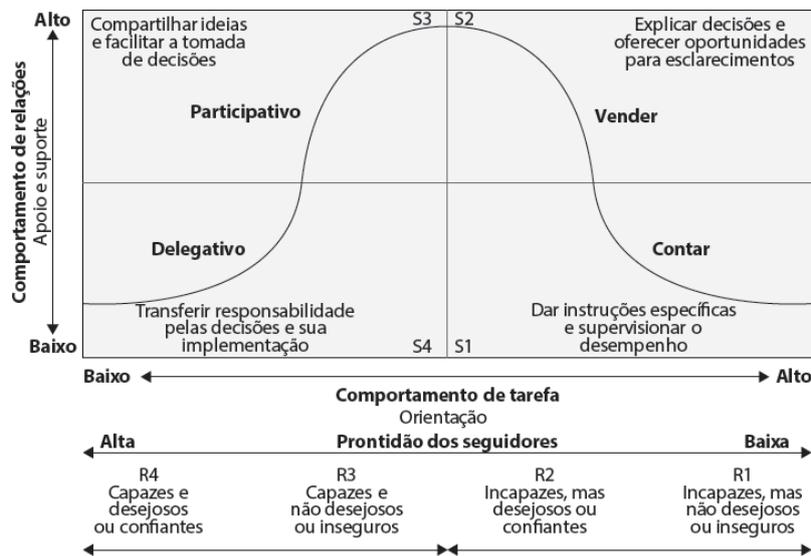
**QUESTÃO 2 – CONHECIMENTOS ESPECIALIZADOS EM ADMINISTRAÇÃO**

Novas iniciativas, voltadas para a modernização do Estado, centradas na adoção de modelos de gestão pública que priorizam resultados, assim como de instrumentos gerenciais típicos do management, leadership e do mundo corporativo, têm caracterizado a gestão pública brasileira. Destacam-se iniciativas como o Programa de Choque de Gestão, em Minas Gerais:

*Minas Gerais, já consolidado como "Estado para Resultados", busca se aprimorar por meio do conceito de choque de gestão. Isso envolve a criação e a implementação de uma agenda construída em colaboração com a sociedade, buscando atender às suas necessidades. Com base nessas ações e experiências, surgem questões inéditas que necessitam de uma compreensão mais aprofundada.*

**A partir da análise de relações entre iniciativas associadas à Teoria Situacional da Liderança de Hersey e Blanchard, redija um texto sobre os quatro estilos de liderança. Use a fig. 1 como apoio para sua resposta.**

Fig. 1. Teoria Situacional da Liderança de Hersey e Blanchard



1

---

2

---

3

---

4

---

5

---

6

---

7

---

8

---

9

---

10

---

11

---

12

---

13

---

14

---

15

---

16

---

17

---

18

---

19

---

20

---

**QUESTÃO 3 – CONHECIMENTOS ESPECIALIZADOS EM ADMINISTRAÇÃO**

Leia o fragmento a seguir.

*A Administração e o ambiente organizacional evoluíram da Terceira Revolução Industrial para a rápida transição da Era da Informação para a Era Digital. O capital financeiro deu lugar ao capital intelectual, com o conhecimento tornando-se o recurso organizacional mais valioso e crucial. As novas tecnologias emergentes trouxeram desdobramentos que abrem novas oportunidades de negócios e perspectivas futuras.*

*A Indústria 4.0 representa a fusão de várias inovações tecnológicas na esfera digital, abrangendo robótica avançada, inteligência artificial, sensores sofisticados, computação em nuvem, internet das coisas, captura e análise de dados, fabricação digital, incluindo impressão 3D, software como serviço, smartphones e outros dispositivos móveis, além de plataformas que utilizam algoritmos. Esses elementos são integrados em uma cadeia de valor global interoperável, compartilhada por diversas empresas de vários países.*

*Para enfrentar tantas complexidades e incertezas, não existe uma fórmula pronta e definitiva, e é impossível obter uma visão holística e abrangente do futuro. Diante desse vasto cenário de mudanças, a Administração exigirá grande habilidade e adaptabilidade para enfrentar os desafios que o futuro apresentará. É provável que os futuros gestores precisem de uma caixa de ferramentas inovadora, contendo ativos intangíveis como novas habilidades e competências, a fim de enfrentar modelos e sistemas imersos em transformações e mudanças surpreendentes. A gestão do conhecimento representa um desses pontos críticos da adaptação, sobrevivência e competitividade organizacional face às mudanças crescentemente rápidas e descontínuas que ocorrem no contexto ambiental.*

**A partir da avaliação contemporânea da Administração associada à gestão do conhecimento, redija um texto sobre as três principais características das organizações de aprendizagem. Utilize a figura 1 como apoio para sua redação.**

Figura 1 – Características das organizações de aprendizagem



LUTHANS, F., RUBACH, M. J., & MARSNIK, P. Going beyond total quality: The characteristics, techniques, and measures of learning organizations. The International Journal of Organizational Analysis, 3(1), 1995. Adaptado.

1

---

2

---

3

---

4

---

5

---

6

---

7

---

8

---

9

---

10

---

11

---

12

---

13

---

14

---

15

---

16

---

17

---

18

---

19

---

20

---

Realização

