



PREFEITURA
DE NITERÓI

PREFEITURA MUNICIPAL DE NITERÓI
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E
MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO – SEPLAG
CURSO DE FORMAÇÃO CGM | SEPLAG – 2025

PROVA OBJETIVA – TARDE

MÓDULO II

APPGG - GESTÃO GOVERNAMENTAL



SUA PROVA

- Além deste caderno contendo **20 (vinte)** questões objetivas, você receberá do fiscal de prova o cartão de respostas;
- As questões objetivas têm **5 (cinco)** opções de resposta (A, B, C, D e E) e somente uma delas está correta.



TEMPO

- Você dispõe de **4 (quatro) horas** para a realização da prova, já incluído o tempo para a marcação do cartão de respostas;
- **1 (uma) hora** após o início da prova, é possível retirar-se da sala, sem levar o caderno de questões;



NÃO SERÁ PERMITIDO

- Qualquer tipo de comunicação entre os candidatos durante a aplicação da prova;
- Anotar informações relativas às respostas em qualquer outro meio que não seja o caderno de questões;
- Levantar da cadeira sem autorização do fiscal de sala;
- Usar o sanitário ao término da prova, após deixar a sala.



INFORMAÇÕES GERAIS

- Verifique se seu caderno de questões está completo, sem repetição de questões ou falhas. Caso contrário, **notifique imediatamente o fiscal da sala**, para que sejam tomadas as devidas providências;
- Confira seus dados pessoais, especialmente nome, número de inscrição e documento de identidade e leia atentamente as instruções para preencher o cartão de respostas;
- Para o preenchimento do cartão de respostas, use somente caneta esferográfica, fabricada em material transparente, com tinta preta ou azul;
- Assine seu nome apenas no(s) espaço(s) reservado(s) no cartão de respostas;
- Confira seu cargo, cor e tipo do caderno de questões. Caso tenha recebido caderno de cargo ou cor ou tipo **diferente** do impresso em seu cartão de respostas, o fiscal deve ser **obrigatoriamente** informado para o devido registro na ata da sala;
- Reserve tempo suficiente para o preenchimento do seu cartão de respostas. O preenchimento é de sua responsabilidade e **não será permitida a troca do cartão de respostas em caso de erro cometido pelo candidato**;
- Para fins de avaliação, serão levadas em consideração apenas as marcações realizadas no cartão de respostas;
- A FGV coletará as impressões digitais dos candidatos na lista de presença;
- Os candidatos serão submetidos ao sistema de detecção de metais quando do ingresso e da saída de sanitários durante a realização das provas.
- **Boa sorte!**

1

O cargo de Analista de Políticas Públicas e Gestão Governamental (APPGG), criado pela Lei nº 3.305/2017 do Município de Niterói, representa uma inovação na estruturação das carreiras públicas locais, alinhando-se às melhores práticas de gestão pública orientada por resultados, planejamento estratégico e fortalecimento da capacidade estatal.

De acordo com a Lei nº 3.305/2017 do Município de Niterói e o perfil institucional do cargo de APPGG, é correto afirmar que os profissionais dessa carreira

- (A) são vinculados a mandatos eletivos e sua permanência nos cargos depende de alinhamento político com o governo vigente.
- (B) atuam exclusivamente em atividades operacionais de campo, sem responsabilidade por planejamento ou avaliação de políticas públicas.
- (C) ocupam cargos de provimento comissionado, com designação temporária e livre exoneração a qualquer tempo.
- (D) exercem funções de natureza exclusiva de Estado, com foco técnico-científico, contribuindo para a continuidade de políticas públicas e a promoção do interesse público.
- (E) têm como principal atribuição a execução de tarefas administrativas de nível médio, sem necessidade de formação superior.

2

De acordo com o Art. 12 da Lei nº 3.305/2017 do Município de Niterói, assinale a opção que apresenta atribuições dos Analistas de Políticas Públicas e Gestão Governamental (APPGG).

- (A) Execução de tarefas exclusivamente operacionais, como atendimento ao público e serviços gerais administrativos.
- (B) Monitoramento e avaliação de políticas públicas, além de atividades em áreas como planejamento, orçamento, gestão de pessoas e tecnologia da informação.
- (C) Atuação exclusiva na área de segurança pública, com foco na execução de atividades policiais.
- (D) Condução de processos legislativos municipais, incluindo elaboração de leis e decretos.
- (E) Assessoria jurídica permanente aos órgãos da Administração Pública Municipal.

3

De acordo com o Art. 165 da Constituição Federal de 1988, assinale a opção que apresenta, corretamente, a *tríade orçamentária* que estrutura o planejamento orçamentário.

- (A) Plano Plurianual (PPA), Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e Lei Orçamentária Anual (LOA).
- (B) Plano Nacional de Desenvolvimento (PND), Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF) e Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO).
- (C) Plano Diretor, Orçamento Participativo e Lei Orçamentária Anual (LOA).
- (D) Lei de Licitações, Plano Plurianual (PPA) e Orçamento Participativo.
- (E) Programa de Aceleração do Crescimento (PAC), Plano Diretor e Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF).

4

Segundo a Lei nº 3.305/2017 do Município de Niterói, uma característica marcante da carreira de Analista de Políticas Públicas e Gestão Governamental (APPGG) é a sua transversalidade.

Sobre o significado da transversalidade para os APPGG, assinale a afirmativa correta.

- (A) Ficam restritos a atuar apenas dentro da Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão (SEPLAG), sem possibilidade de alocação em outros órgãos.
- (B) Têm atuação exclusiva em atividades de controle externo, como auditorias realizadas pelo Tribunal de Contas do Município.
- (C) Devem permanecer apenas em cargos operacionais de execução administrativa, sem envolvimento em atividades de planejamento ou coordenação.
- (D) São contratados por tempo determinado para projetos específicos, sem vínculo permanente com a administração pública municipal.
- (E) Podem exercer suas funções tanto na Administração Direta quanto na Indireta do Município, atuando em diferentes órgãos e entidades da Prefeitura, de acordo com as demandas estratégicas da gestão pública.

5

A atuação dos Analistas de Políticas Públicas e Gestão Governamental (APPGG) no Município de Niterói destaca-se por sua capacidade de articulação intersetorial. Essa competência é fundamental, especialmente em temas que exigem integração entre diferentes órgãos e políticas públicas.

Assinale a opção que melhor representa essa característica da atuação dos APPGG.

- (A) Os APPGG atuam de forma isolada dentro de uma única Secretaria, com foco exclusivo em tarefas administrativas internas.
- (B) A principal função dos APPGG é a fiscalização de contratos privados, sem envolvimento em políticas públicas multissetoriais.
- (C) Os APPGG exercem papel de articulação institucional, conectando diferentes secretarias, autarquias e fundações para integrar ações, alinhar objetivos e compartilhar informações.
- (D) A atuação dos APPGG limita-se apenas ao setor de tecnologia da informação, sem interação com outras áreas da administração pública.
- (E) Os APPGG são responsáveis exclusivamente pela execução orçamentária, sem envolvimento em processos de planejamento ou articulação entre órgãos.

6

A *Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF)*, ao aperfeiçoar o modelo de orçamento-programa instituído pela Lei nº 4.320/1964, trouxe avanços importantes na gestão fiscal dos entes públicos.

Sobre as inovações trazidas pela LRF, assinale a afirmativa correta.

- (A) A eliminação da obrigatoriedade de metas fiscais nas leis orçamentárias, conferindo total liberdade aos gestores públicos na execução de despesas.
- (B) A definição de metas fiscais, a limitação para gastos e receitas, e o fortalecimento do vínculo entre planejamento, execução orçamentária e responsabilidade fiscal.
- (C) A exclusividade da União na elaboração da Lei de Diretrizes Orçamentárias, desobrigando estados e municípios desse instrumento.
- (D) A revogação da Lei nº 4.320/1964, extinguindo o modelo de orçamento-programa no Brasil.
- (E) A substituição da Lei Orçamentária Anual (LOA) por um único instrumento de planejamento de longo prazo, com vigência mínima de dez anos.

7

Em um plano governamental, as ações e prioridades da gestão pública podem ser organizadas em três categorias principais: *diretrizes, temas e programas*.

Sobre essas categorias, assinale a afirmativa correta.

- (A) As *diretrizes* representam as ações orçamentárias detalhadas de cada secretaria municipal.
- (B) Os *temas* refletem exclusivamente as metas quantitativas do plano de governo, sem relação com a estrutura institucional.
- (C) As *diretrizes* detalham o cronograma físico-financeiro das obras públicas previstas para o exercício fiscal.
- (D) Os *temas* são documentos técnicos que contêm apenas a previsão de receitas fiscais para o exercício seguinte.
- (E) Os *programas* evidenciam as políticas públicas e as ações orçamentárias e não orçamentárias que concretizam as diretrizes de governo.

8

O *programa orçamentário* é uma ferramenta importante para a gestão governamental.

Assinale a opção que melhor descreve as principais características do programa orçamentário no contexto da gestão governamental.

- (A) É um conjunto de projetos isolados, sem articulação entre si, elaborado exclusivamente para execução imediata e sem vínculo com o planejamento de médio ou longo prazo.
- (B) Representa a tradução prática dos objetivos de governo, articulando ações orçamentárias e não orçamentárias, sendo mensurado por indicadores estabelecidos no PPA.
- (C) Corresponde apenas a uma lista de despesas administrativas, sem relação com resultados ou indicadores de desempenho.
- (D) Tem como objetivo principal estabelecer as metas de arrecadação tributária dos entes federados, servindo como base para a previsão de receitas.
- (E) Refere-se exclusivamente à classificação funcional da despesa, desconsiderando qualquer relação com o planejamento estratégico governamental.

9

Os indicadores de desempenho são ferramentas fundamentais para avaliar a qualidade da gestão governamental. Segundo a classificação tradicional, esses indicadores podem ser agrupados em quatro categorias: *economicidade, eficiência, eficácia e efetividade*.

Com base nessa classificação, assinale a afirmativa correta.

- (A) A *economicidade* avalia os efeitos sociais das políticas públicas, medindo as transformações percebidas na qualidade de vida da população beneficiada.
- (B) A *eficiência* tem como foco central a avaliação do grau de alcance das metas e objetivos planejados, independentemente da relação com os insumos utilizados.
- (C) A *eficácia* mede a quantidade de insumos utilizados por unidade de produto gerado, funcionando como um indicador de economia de recursos.
- (D) A *eficiência* relaciona os recursos aplicados (insumos) e os resultados alcançados (produtos/serviços), refletindo a produtividade da gestão pública.
- (E) A *efetividade* controla os custos financeiros das ações governamentais, sem considerar os impactos sociais.

10

Na gestão de políticas públicas, os *programas* são estruturados com base em diversos elementos que organizam a relação entre recursos, ações, entregas e resultados. Esses elementos incluem insumos, processos, produtos, resultados e impactos, cada um com uma função específica no ciclo de gestão.

Assinale a opção que apresenta a correspondência correta entre o elemento e sua definição.

- (A) *Produtos*: conjunto de recursos financeiros, humanos e materiais necessários para a realização das atividades previstas na política pública.
- (B) *Resultados*: consequências diretas e quantificáveis das atividades realizadas, como bens e serviços entregues à sociedade.
- (C) *Impactos*: mudanças de curto prazo na realidade social, observadas logo após a entrega dos produtos.
- (D) *Insumos*: meios ou recursos necessários para a execução da política pública, como infraestrutura, pessoal e orçamento.
- (E) *Processos*: efeitos de longo prazo decorrentes da implementação da política, evidenciando as transformações sociais alcançadas.

11

O orçamento-programa é uma ferramenta que organiza as ações governamentais de forma integrada, orientada para resultados. Entre os seus elementos essenciais estão os *objetivos*, os *programas*, os *custos* e as *medidas de desempenho*.

Com base nesses conceitos, assinale a afirmativa correta.

- (A) O *orçamento-programa* prioriza exclusivamente a alocação de recursos por categoria econômica de despesa, sem relação com objetivos ou metas de governo.
- (B) Os *programas* no orçamento-programa são definidos apenas como instrumentos contábeis de controle, sem função de integração entre os esforços governamentais.
- (C) As *medidas de desempenho* no orçamento-programa têm como principal objetivo avaliar as realizações alcançadas e os esforços despendidos na execução dos programas.
- (D) Os *custos dos programas* são calculados apenas com base em estimativas de arrecadação de receitas, desconsiderando os insumos necessários para a obtenção de resultados.
- (E) Os *objetivos* e *propósitos* do orçamento-programa são estabelecidos de maneira genérica, sem relação direta com a aplicação dos recursos orçamentários.

12

A gestão de processos é definida como um conjunto estruturado de atividades realizado sequencialmente com o objetivo de gerar valor para a sociedade.

Com base nessas informações, assinale a afirmativa correta.

- (A) A etapa de planejamento do Ciclo BPM é fundamental para alinhar os processos aos objetivos estratégicos da organização.
- (B) O Ciclo BPM concentra-se exclusivamente na etapa de monitoramento, desconsiderando as fases de planejamento e análise.
- (C) A gestão de processos adota uma abordagem isolada, priorizando apenas os fluxos internos de cada departamento, sem integração com os objetivos estratégicos da organização.
- (D) A cadeia de valor é utilizada apenas para mapeamento de despesas, sem relação com a integração de processos organizacionais.
- (E) A gestão de processos no setor público dispensa o uso de indicadores e metas, focando apenas na descrição formal das atividades executadas.

13

A adoção da gestão por competências no setor público busca alinhar o desenvolvimento dos servidores às necessidades estratégicas da organização, considerando a relação entre conhecimento, habilidades e atitudes.

Com base nesses conceitos, assinale a afirmativa correta.

- (A) A gestão de pessoas por competências busca atender apenas as exigências legais de concursos públicos, sem considerar o desempenho organizacional.
- (B) O foco da gestão por competências é a administração de recursos materiais e financeiros, desconsiderando o capital humano como fator estratégico.
- (C) O desenvolvimento de competências restringe-se à aquisição de títulos acadêmicos, sendo desvinculado de diagnósticos institucionais ou da análise de desempenho.
- (D) As políticas de capacitação são mais eficazes quando baseadas no levantamento das lacunas entre as competências existentes e as competências necessárias para a organização.
- (E) A gestão por competências no setor público concentra-se exclusivamente em requisitos burocráticos, sem relação com o desenvolvimento de pessoas ou com os resultados organizacionais.

14

Entre as competências essenciais para a liderança pública, destacam-se dimensões que vão além da gestão técnica, abrangendo aspectos relacionados ao comportamento, à estratégia e aos resultados.

Com base nos conceitos apresentados, assinale a afirmativa correta.

- (A) A competência político-gerencial refere-se exclusivamente ao domínio técnico da área de atuação, sem necessidade de interação com outros atores institucionais ou sociais.
- (B) A comunicação na liderança pública restringe-se à capacidade de transmitir informações com clareza, sem incluir a escuta ativa ou a percepção das necessidades da equipe.
- (C) A tomada de decisão qualificada combina a participação da equipe, o uso de informações confiáveis e a atenção ao comportamento humano no trabalho.
- (D) A competência de inovação na Administração Pública limita-se à replicação de práticas existentes, desestimulando mudanças que possam gerar valor público adicional.
- (E) A mobilização de pessoas para resultados concentra-se apenas em estabelecer metas numéricas, desconsiderando fatores motivacionais e valores pessoais dos servidores públicos.

15

Sobre as *equipes de alta performance* no setor público, caracterizadas pela integração de servidores com perfis distintos, que atuam de forma colaborativa para alcançar resultados de excelência, assinale a afirmativa correta.

- (A) Evitam a diversificação de competências, priorizando apenas habilidades técnicas específicas para cada função.
- (B) Criam um ambiente que favorece a confiança, o alinhamento de propósitos e a entrega de resultados com qualidade e inovação.
- (C) Estão focadas apenas no desempenho individual, considerando a colaboração e o engajamento coletivo como aspectos secundários.
- (D) Dependem exclusivamente da definição de metas numéricas, sem necessidade de atenção ao clima organizacional ou ao desenvolvimento de habilidades interpessoais.
- (E) São compostas por servidores com perfis semelhantes, o que facilita a uniformidade de pensamento e reduz a necessidade de alinhamento entre diferentes competências.

16

O *Cubo da Democracia*, desenvolvido por Archon Fung, é um modelo analítico que descreve diferentes formas de participação pública com base em três dimensões.

Com base nesse modelo, assinale a opção que apresenta corretamente os três eixos que definem o grau de participação em um processo decisório.

- (A) Acessibilidade, tipo de interação e grau de influência.
- (B) Representatividade política, tempo de deliberação e orçamento disponível para participação.
- (C) Nível de escolaridade dos participantes, quantidade de encontros presenciais e custo financeiro da participação pública.
- (D) Grau de tecnicidade das discussões, estrutura organizacional do órgão público e número de entidades da sociedade civil envolvidas.
- (E) Participação partidária, tempo de mandato dos representantes e quantidade de audiências públicas realizadas ao longo do processo.

17

No contexto do governo digital brasileiro, a Inteligência de Negócio (BI) tem sido uma ferramenta estratégica para o aperfeiçoamento da gestão pública. Seu uso permite transformar grandes volumes de dados administrativos em informações úteis para a tomada de decisão, o monitoramento de políticas públicas e a antecipação de riscos.

Com base nessas informações, assinale a afirmativa correta.

- (A) A BI tem como foco principal a produção de relatórios exclusivamente financeiros, sem relação com o monitoramento de políticas públicas.
- (B) O uso de BI no setor público restringe-se ao armazenamento de dados, sem aplicação prática na análise ou na geração de valor para a gestão pública.
- (C) As ferramentas de BI permitem aos órgãos públicos uma atuação mais proativa, responsiva e centrada no cidadão, por meio da coleta e análise de grandes volumes de dados.
- (D) A BI é aplicada apenas em órgãos do setor privado, sendo sua adoção incompatível com as necessidades específicas da Administração Pública.
- (E) A principal função da BI no governo digital é garantir o sigilo absoluto das bases de dados, evitando qualquer tipo de análise cruzada ou visualização de informações.

18

No campo da avaliação de políticas públicas, os modelos *ex ante*, *in itinere* e *ex post* representam abordagens metodológicas complementares, diferenciadas pelo momento em que ocorrem no ciclo da política pública e pelos seus objetivos específicos.

Considerando essas distinções, assinale a opção que apresenta corretamente a correspondência entre o tipo de avaliação e sua finalidade.

- (A) A avaliação *ex ante* é aplicada após a conclusão da política pública, com foco na mensuração dos impactos sociais e econômicos gerados.
- (B) A avaliação *in itinere* é realizada antes da implementação da política, visando analisar a viabilidade e o desenho inicial da intervenção.
- (C) A avaliação *ex post* ocorre durante a execução da política, com o objetivo principal de orientar ajustes imediatos e correções de rumo.
- (D) A avaliação *in itinere* é conduzida durante a execução da política pública, com foco na identificação de problemas e oportunidade de ajustes.
- (E) A avaliação *ex ante* concentra-se no acompanhamento contínuo da execução da política, fornecendo subsídios em tempo real para a tomada de decisão.

19

A avaliação *ex ante* busca antecipar as possíveis consequências de diferentes alternativas, subsidiando o processo decisório antes da implementação da política. Essa análise pode seguir duas tradições metodológicas distintas: a *racionalista* e a *argumentativa*.

Considerando essas abordagens, assinale a afirmativa correta.

- (A) A análise racionalista na avaliação *ex ante* prioriza a deliberação política entre atores interessados, com base em experiências subjetivas e processos de negociação coletiva.
- (B) A análise argumentativa tem como principal característica a comparação estruturada entre custos e benefícios das alternativas de política pública, com base em projeções quantitativas.
- (C) A análise racionalista utiliza predominantemente projeções, predições e evidências quantitativas para comparar alternativas, buscando decisões fundamentadas em critérios objetivos.
- (D) Tanto a análise racionalista quanto a argumentativa baseiam-se exclusivamente em métodos estatísticos de predição de impactos, sem considerar aspectos de negociação ou participação política.
- (E) A avaliação *ex ante* é realizada apenas após a implementação da política pública, tendo como foco a medição de resultados e impactos efetivos.

20

A participação nas políticas públicas pode trazer benefícios como aumento da legitimidade, justiça e eficácia das decisões, mas também envolve custos e desafios, como dificuldades de coordenação e resolução de conflitos. Há distinções teóricas entre modelos contingenciais e não contingenciais de participação, relacionadas ao contexto decisório.

Com base nesses conceitos, assinale a afirmativa correta.

- (A) As teorias contingenciais pressupõem que o nível de participação deva ser fixo e padronizado, independentemente das circunstâncias externas.
- (B) As teorias não contingenciais afirmam que o nível de participação ideal deve ser definido de forma variável, conforme o tipo de decisão e o contexto ambiental.
- (C) Segundo a perspectiva não contingencial, o nível de participação deve ser ajustado caso a caso, levando em conta a complexidade das decisões e o perfil dos envolvidos.
- (D) As teorias contingenciais consideram que o grau de participação ideal varia de acordo com fatores como maturidade dos participantes, tipo de decisão e nível de urgência.
- (E) Os custos de oportunidade e de coordenação são fatores ignorados pelas teorias de participação, uma vez que elas se concentram apenas nos benefícios gerados por processos participativos.

Realização

